

DÉMARCHE PROSPECTIVE



CAHIER N°1 : MÉTHODOLOGIE ET RETOUR SUR LA DÉMARCHE

Ville de Fontenay-Sous-Bois - Voix publiques

EDITO



**LE MAIRE
JEAN-PHILIPPE GAUTRAIS**

“

A Fontenay, nous héritons d'une ville plurielle, fruit d'une longue histoire entre agriculture, villégiature, industrie et plus dernièrement de lutte contre l'hubris de l'Etat aménageur des années 60. Notre territoire, façonné par des usages variés et des initiatives de solidarité, dispose d'avantages certains dans la crise écologique que nous traversons. Notre urbanisme et nos services publics locaux nous permettent de mettre en œuvre une véritable écologie populaire qui répond d'un même mouvement à la crise écologique et à la crise sociale. Pour autant, l'époque nous montre que tout peut basculer au-delà de l'imaginable, dans des délais rapides. Le rythme de l'action municipale est parfois éreintant et nous empêche de prendre la hauteur nécessaire à ce nouveau régime historique.

La démarche Fontenay 2050 est précieuse pour cela : aider la municipalité à ne pas se laisser enfermer par les contingences administratives, à voir dans les angles morts induits par nos missions du quotidien, à réapprendre à rêver dans un contexte politique où la logique du profit privé s'est imposée au détriment de l'urgence de l'action collective.

Grâce à l'impulsion et l'accompagnement de notre municipalité, les citoyen.ne.s impliqué.e.s dans la démarche ont fait la preuve que nous avons besoin de ces espaces où l'avenir, dans toute son incertitude, peut s'esquisser au-delà des seules évolutions tendancielles.

L'intelligence collective et l'effort de la rencontre créent un matériau utile pour réfléchir l'action publique d'aujourd'hui et de demain. Alors merci à tous les habitantes et habitants mobilisés (et qui se mobilisent encore) pour leur travail, leur rigueur, leur imagination.

Au côté de Jeoffrey Guéniche, maire adjoint délégué au développement de la vie démocratique et de l'Education populaire, de Fabienne Lelu, maire adjointe déléguée à la Transition écologique, avec toute l'équipe municipale, et avec vous, construisons ensemble cette ville à vivre de 2050 : belle, rebelle, populaire et joyeuse.

SOMMAIRE

LA DÉMARCHE FONTENAY 2050

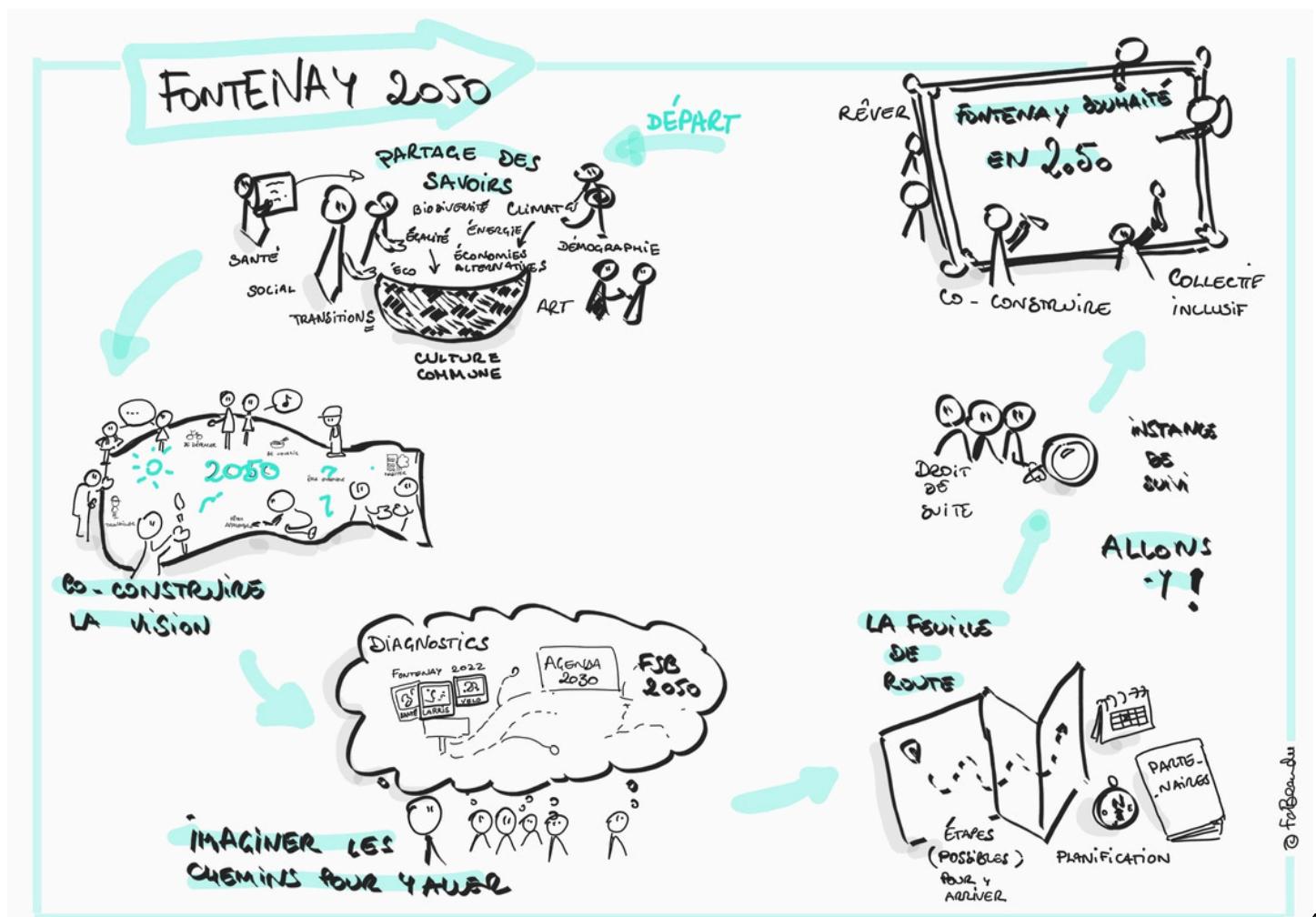
• Origine de la démarche	3
• Deux grands objectifs pour la Ville	5
• Six thématiques de travail et enjeux majeurs pour 2050	6
• Actrices et acteurs – outils	7
• Chiffres clés	8
• Les grandes étapes de la démarche	9
• Bilan de la démarche : méthodes et dates clés	11
• Neuf mois d'intelligence collective, zoom sur l'Assemblée citoyenne	20
• Et après	24
• Livrables	25

ORIGINES DE LA DEMARCHE

La mise en place d'une commission du temps long était un des engagements municipaux 2020-2026 et a pris la forme d'une démarche de prospective Fontenay 2050. La Ville de Fontenay-sous-Bois entretient une double culture, ancrée et vivante, de la démocratie locale et de la transition, basée sur des engagements et des plans d'actions municipaux puissants, appuyée et relayée par un tissu associatif lui-même actif et pluriel.

S'appuyant sur son secrétariat général à la ville en transition, la municipalité de Fontenay-sous-Bois prend prétexte des différents évènements et initiatives de la ville pour sensibiliser les habitants aux Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU sous format d'ateliers, de conférences ou encore de balades urbaines, et en écoutant également leur ressenti sur les politiques de transition menées à Fontenay à la fois sur les thèmes de solidarités, sobriété énergétique, mobilités, urbanisme durable, habitat, alimentation, économie sociale et solidaire, réduction des déchets, stratégie bas carbone ...

La Ville a décidé d'aller plus loin dans sa démarche participative sur les enjeux de développement durable, en mettant en place une démarche de prospective associant les parties prenantes du territoire à la définition des objectifs et moyens à mobiliser pour répondre aux enjeux de la transition écologique et sociale sur le long-terme, à horizon 2050, acceptable pour toutes et tous, dans la perspective de la neutralité carbone et du respect des limites planétaires.



DEUX GRANDS OBJECTIFS POUR LA VILLE

1

PARTAGER LES SAVOIRS POUR AMPLIFIER LES TRANSITIONS

Depuis 15 ans, Fontenay développe une démarche de développement durable : écologique, sociale, fédératrice et émancipatrice.

Pour l'atteinte des accords de Paris visant la neutralité carbone en 2050, la Ville souhaite imaginer son futur en permettant à ses habitants de s'acculturer aux changements à mettre en œuvre

Face à l'ampleur et à la complexité des défis - dérèglement climatique, épuisement de ressources, recul de la biodiversité, inégalités sociales... - le recours à l'intelligence collective et la co-élaboration s'impose pour planifier et construire ces transitions.

2

CO-CONSTRUIRE LE PROJET AVEC LA POPULATION

Faire émerger une vision partagée de la Ville idéale fondée sur une nouvelle qualité urbaine et de nouveaux modes de vie, ensemble, face au changement climatique

S'appuyer sur une Assemblée citoyenne pour concevoir, relayer, donner corps à l'ensemble du projet

Elaborer collectivement une Trajectoire 2050 comme récit fédérateur de tous les Fontenaysien.nes

La traduire ultérieurement en un plan opérationnel, une feuille de route partagée engageant à son niveau chacune des parties prenantes concernées

Continuer d'associer la population à la mise en œuvre et au suivi de toute cette démarche.

SIX GRANDES THÉMATIQUES DE TRAVAIL, ENJEUX MAJEURS POUR 2050

Les 17 Objectifs de développement durable (ODD) établis par les Etats membres des Nations unies adoptés par l'ONU en septembre 2015 et qui couvrent l'intégralité des enjeux vitaux pour les humains dans tous les pays tels que le climat, la biodiversité, l'énergie, l'eau, la pauvreté, l'égalité des genres, la prospérité économique ou encore la paix, l'agriculture, l'éducation (etc.) ont été signés de façon symbolique par la ville de Fontenay en 2018.

À l'heure où les inégalités sociales se creusent, la démarche prospective Fontenay 2050 a veillé à créer des passerelles entre les Objectifs de développement durable (ODD) et le vécu des habitant.e.s, ce qu'ils ou elles sont, vivent, font déjà ou envisagent de faire en matière de transition écologique et sociale.

Nous les avons déclinés à l'échelle de la ville, avec ses caractéristiques et sa population. Afin d'aider au démarrage des réflexions, nous les avons regroupés autour de **6 grands axes** correspondant à 6 priorités des sociétés humaines.

1

POUVOIR (DE) VIVRE



2

ÊTRE EN BONNE SANTÉ



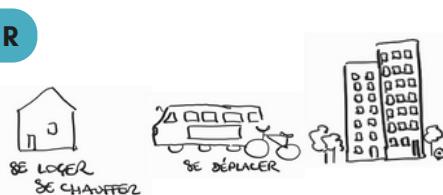
3

SE NOURRIR, CONSOMMER AUTREMENT



4

HABITER LA VILLE, SE LOGER, SE DÉPLACER



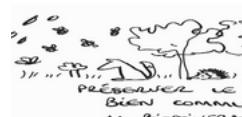
5

S'ÉPANOUIR, SE CULTIVER, TRAVAILLER, PARTAGER



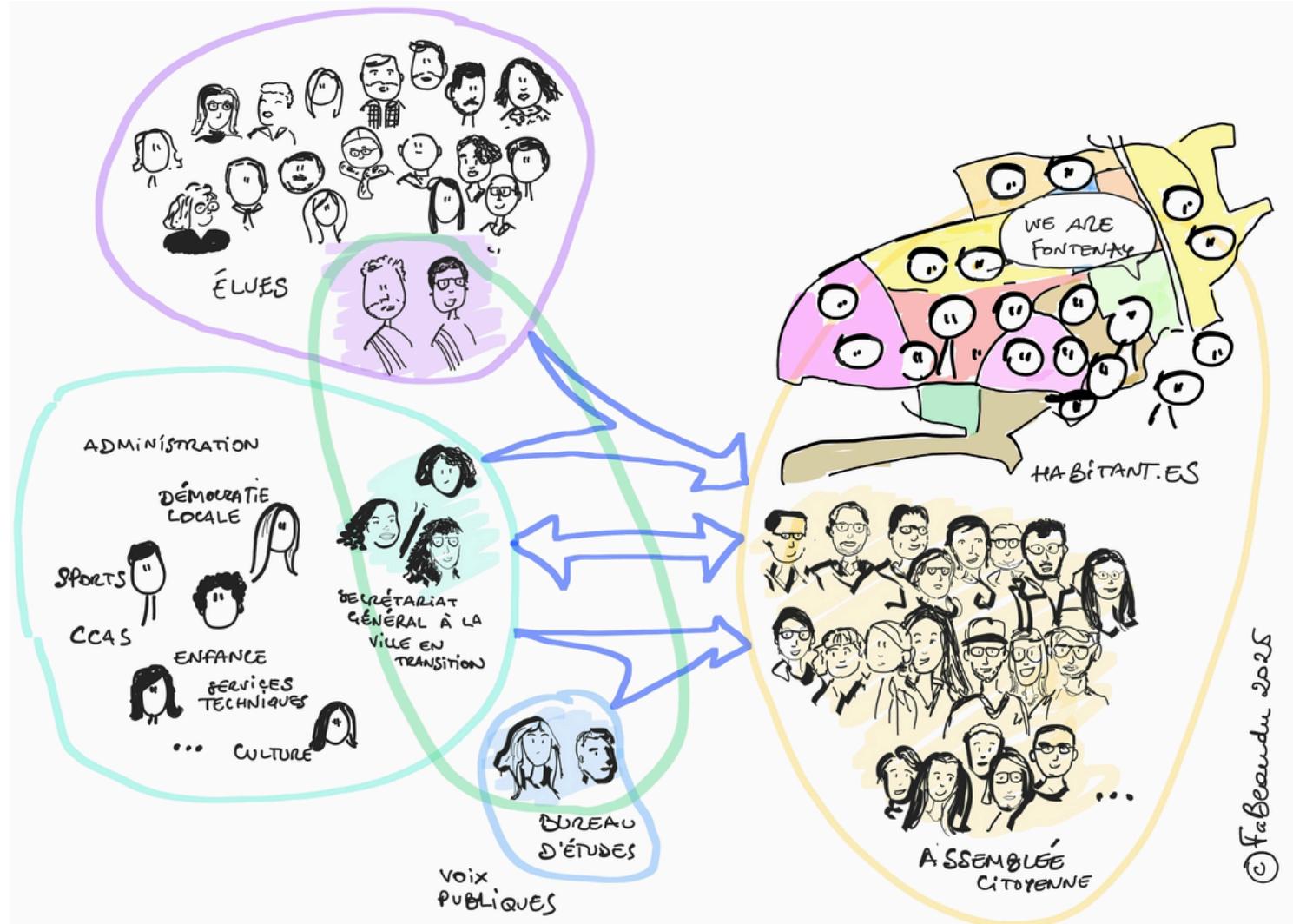
6

PRÉSERVER LE VIVANT



LES ACTEURS ET OUTILS DE LA CO-CONSTRUCTION

LES ACTRICES ET ACTEURS DE LA DÉMARCHE



Les outils de sensibilisation et de consultation :

- Big Conf (merci à l'association "avenir climat",)
- Fresque du climat, 2 Tonnes
- Conférence-débats thématiques (alimentation, santé...)
- Balades urbaines commentées
- Affichage et discussion autour des diagnostics environnementaux et sociaux par quartier
- Micros-trottoirs

Les outils de co-construction :

- Pire scenario versus meilleur scenario
- Un jeu de l'oie ad hoc autour des 6 axes regroupant les ODD
- La fresque de la renaissance écologique
- Des murs d'expression : "on veut garder...", "on voudrait changer...", "si j'avais une baguette magique"
- Des ateliers ad hoc d'écriture : utopiques ou dystopiques
- Atelier de maquettes virtuelles et maquettes en matériaux divers
- Ateliers "Retour vers le futur" et "Une de journal"

Chiffres clés de la démarche

HABITANT.E.S

+630

JEUNES

+ 95

PROPOSITIONS /ACTIONS

+170

+5h30

D'ENREGISTREMENT
AUDIO

40

MEMBRES DE
L'ASSEMBLÉE
CITOYENNE

MICRO-TROTTOIRS

80

+ DE 1000 HEURES
CUMULÉES DE
TRAVAIL BÉNÉVOLE
DE L'ASSEMBLÉE
CITOYENNE, SOIT 7
MOIS ÉQUIVALENT
TEMPS PLEIN

RÉPARTITION
FEMMES -
D'HOMMES :

51,5% -
48,5 %

MURS DE PAROLE

6

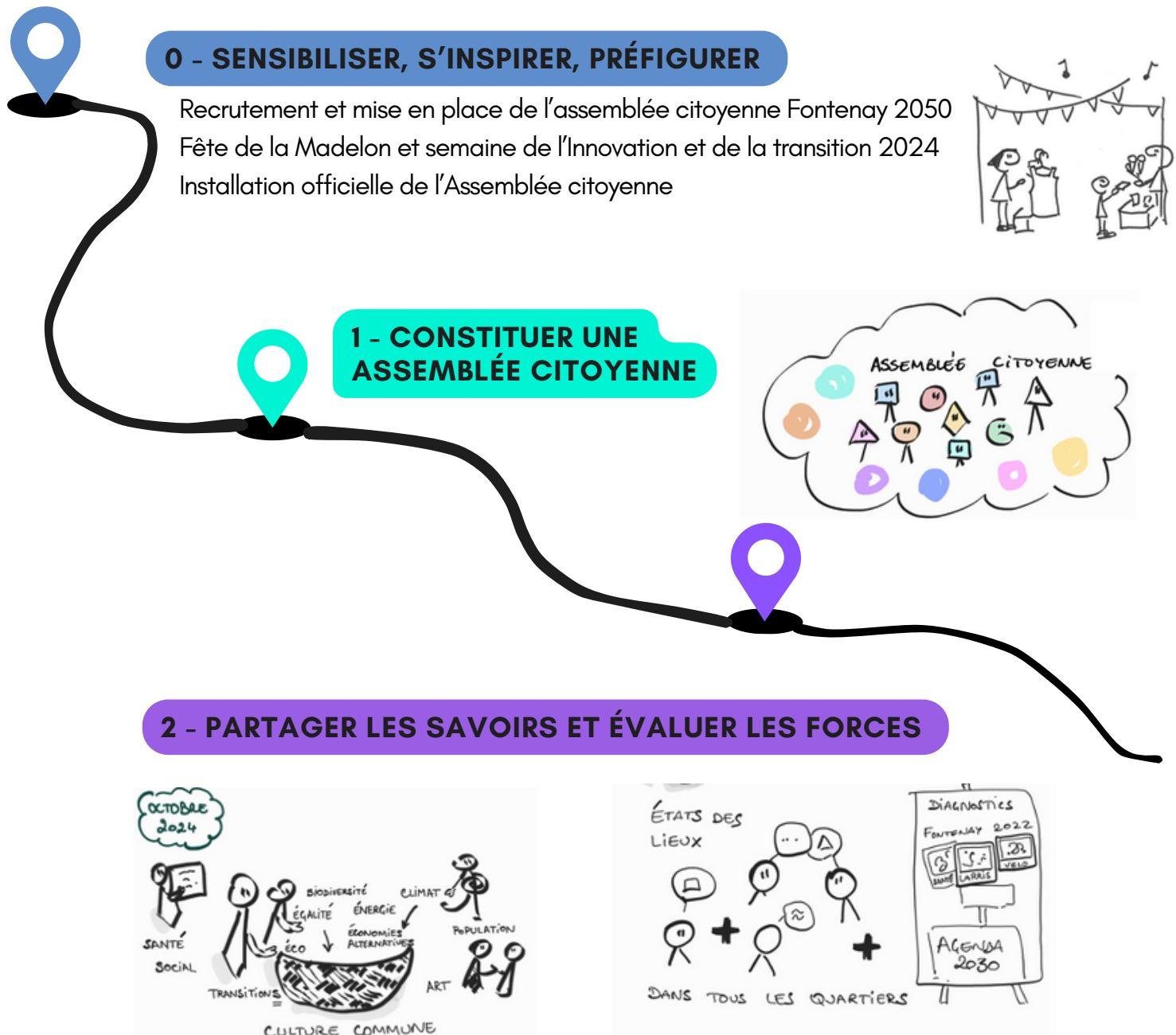
AGENT.ES DE LA
VILLE ASSOCIÉ.ES

170

LES GRANDES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE FONTENAY 2050

Rencontres des partenaires (associations, services ...) et temps de parangonnage avec les élu.es de l'équipe municipale

Préfiguration de la méthodologie et articulation avec les démarches existantes



19 ateliers grand public, 13 ateliers pour les agents communaux, 1 film, 1 pièce de théâtre
2 fresques de la Renaissance écologique, 3 ateliers du futur ouverts à tou.tes

1 atelier d'écriture des élu.es

1 temps d' "Etat des lieux" micros-trottoirs dans tous les quartiers, et 4 murs d'expression

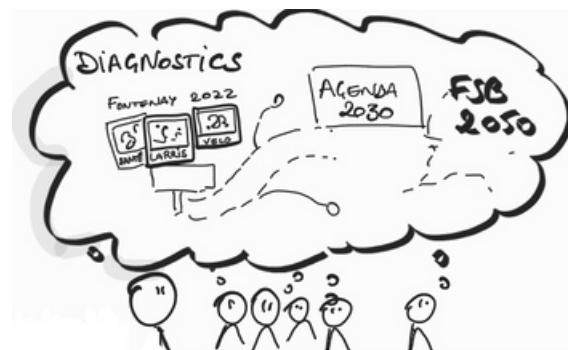
3 rencontres des adolescent.es

1 session de travail pour acculturer l'Assemblée citoyenne aux enjeux de transition

LES GRANDES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE FONTENAY 2050

5 réunions plénières et des réunions en autonomie de l'assemblée citoyenne pour formaliser des propositions synthétiques

1 rencontre avec les élu.e.s de la majorité



4 - CONSOLIDER LA TRAJECTOIRE

720 personnes se sont exprimées
430 contributions

5 - RESTITUER, PARTAGER

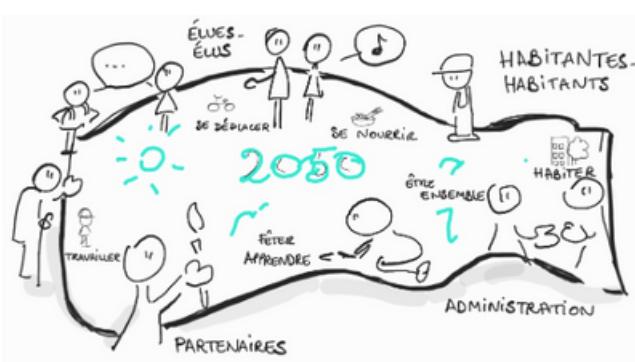


3 - CONCERTER ET CO-CONSTRUIRE

2 Ateliers du futur avec le grand public

3 réunions plénières de l'assemblée citoyenne pour exploiter les propositions et en imaginer

3 rendez-vous avec les Services de la Ville



1 soirée de restitution publique à l'Hotel de Ville

Nature en Ville 2025

Expo et débat mouvant à la Fête de la Madelon 2025

Diffusion en ligne des supports

BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS



0

PHASE AMONT - SENSIBILISER, S'INSPIRER, PRÉFIGURER

Décembre 2023-avril 2024 : Rencontres amont avec les élu.es

OBJECTIF :

*Sensibiliser les élu.es et les services à l'intérêt et la nécessité d'un démarche citoyenne de prospective

OUTILS :

*Témoignages inspirants
*Ateliers de sensibilisation - formation sur le dérèglement climatique

Sous l'impulsion de l'adjoint au Maire Délégué au développement de la Vie démocratique et à l'Éducation populaire et de l'adjointe au Maire, Déléguée à la Transition écologique, au Projet alimentaire de territoire et à l'Économie Sociale et Solidaire, le secrétariat général à la ville en transition, rattaché au directeur général des services s'est vue confier la préfiguration de l'assemblée citoyenne, en lien avec la Direction de la Démocratie locale.

Des Comités de pilotage associant l'équipe municipale, organisés depuis décembre 2023 ont permis d'aborder les points suivants :

- L'articulation entre les différentes démarches de transition et présentation des modalités possibles pour la mise en œuvre de l'assemblée citoyenne-Fontenay 2050
- Partage d'expériences : Illustrations de démarches participatives de transition mises en place dans d'autres villes → Intervention d'élu.e.s de Nanterre sur le comité citoyen de transition écologique (janvier 2024) témoignage d'un ancien membre de la convention citoyenne pour le Climat (mars 2024)
- Avril 2024 : Validation par les élu.es des modalités de mise en œuvre de l'assemblée citoyenne, notamment du rôle des élu.es, d'observateur.trices et des prérogatives de l'assemblée citoyenne à rassembler.

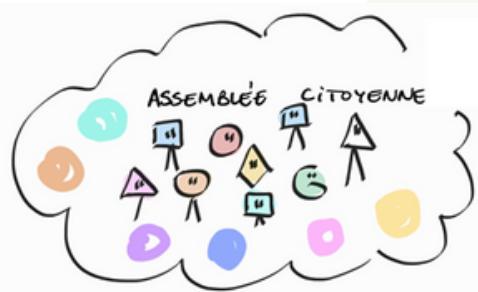
Décembre 2023-avril 2024 : Rencontres amont avec les services de la ville

Cette étape visait deux objectifs : à la fois le partage des données scientifiques (choc des données) et organisation collective de la préfiguration de la démarche et des coopérations inter services :

- Mars 2024 : Comité technique avec les directions de la démocratie locale et la culture. périmètres, comment associer les personnes qui se sentent les plus éloignées de ces sujets
- Avril 2024, 2 ateliers de projection basé sur les 4 scénarios de l'ADEME (génération frugale, coopérations territoriales, technologies vertes et pari réparateur) >> Services supports et Services Techniques
- Mai et juin 2024, 2 ateliers "Parlons Objectifs de Développement Durable (ODD)" avec les animateurs des centres de loisirs
- Mai 2024, atelier "Parlons Transition écologique et sociale" avec les services d'accès aux droits et solidarités
- Septembre 2024, atelier "Parlons transition écologique et sociale, Agenda 2030 et Fontenay 2050" avec le secteur périscolaire

BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS

1



OBJECTIF :

*Mobiliser les habitant.es pour constituer une Assemblée Citoyenne

OUTILS :

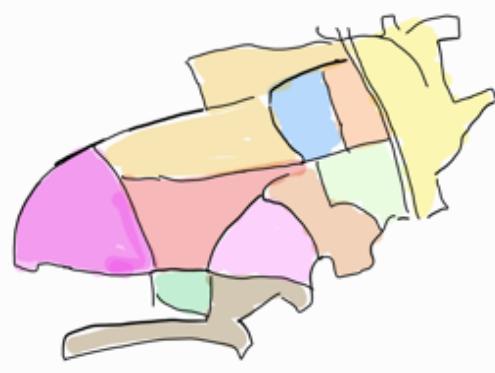
*Appel à volontaires (courriels, téléphone...) *Ateliers

PHASE 1 - CONSTITUER UNE ASSEMBLÉE CITOYENNE

Une condition : obtenir le panel de citoyen.nes le plus représentatif possible en termes de quartiers, de résidence, de sexe, de profil social, d'origine et d'âge pour constituer l'Assemblée Citoyenne

Juin 2024 : Fête de la Madelon

- **Lancement public** de la démarche Fontenay 2050, appel à candidatures pour constituer l'Assemblée citoyenne



Mars à septembre 2024

- Suite au lancement à la Madelon et aux appels passés tous azimuts aux différents bureaux de conseils, associations, listing de personnes intéressées ... pour convaincre une quarantaine d'habitant.es volontaires de s'investir bénévolement dans les travaux de réflexion collective envisagés. un premier noyau d'habitant.es volontaires a participé à 1er atelier avec lors de la semaine de l'innovation et de la transition.

Octobre 2024 : Installation de la démarche

- **16 octobre 2024, première rencontre de l'Assemblée citoyenne** : présentation de la démarche et de ses objectifs, interconnaissance des membres



Quartiers d'origine des membres de l'assemblée citoyenne

BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS

2

OBJECTIF :

- *Avoir un vocabulaire commun avec nos partenaires (grand public, associations...)
- *Évaluer les forces et pistes d'amélioration sur la base des diagnostics par quartier

OUTILS :

- *Ateliers de sensibilisation vers différents publics
- *Partage des diagnostics

PHASE 2 - PARTAGER LES SAVOIRS ET ÉVALUER LES FORCES

Avant de définir un horizon souhaité il est indispensable de faire un état des lieux de l'existant afin de savoir d'où l'on part !

Entre 2019 et 2021, la Ville a étudié et cartographié finement avec l'aide de l'Institut Paris Région et de l'ORS 70 indicateurs environnementaux et sociaux, de population et de santé pour chacun des 13 quartiers.



Septembre 2024 : Semaine de l'innovation et de la transition

- **9 ateliers en lien avec la transition écologique et sociale** (atelier Bas carbone, Big conf' Climat, alimentation et genre, santé et alimentation, fresque de la renaissance écologique), sur le Parvis de l'Hotel de Ville, au centre social Inter G, au lycée Pablo Picasso, Maison du Citoyen et de la Vie Associative, Médiathèque

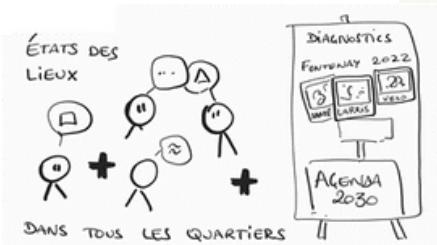


Emplacements des ateliers d'état des lieux

Novembre - décembre 2024 : Diagnostic citoyen

- Sur la base de ces diagnostics par quartier, 11 ateliers de partage dans les quartiers, auprès de différents segments de populations ont permis de compléter ces données statistiques et physiques par la vision sensible des habitant.es et usager.es de Fontenay, experts du quotidien.

BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS



2

PHASE 2 - PARTAGER LES SAVOIRS ET ÉVALUER LES FORCES

OBJECTIF :

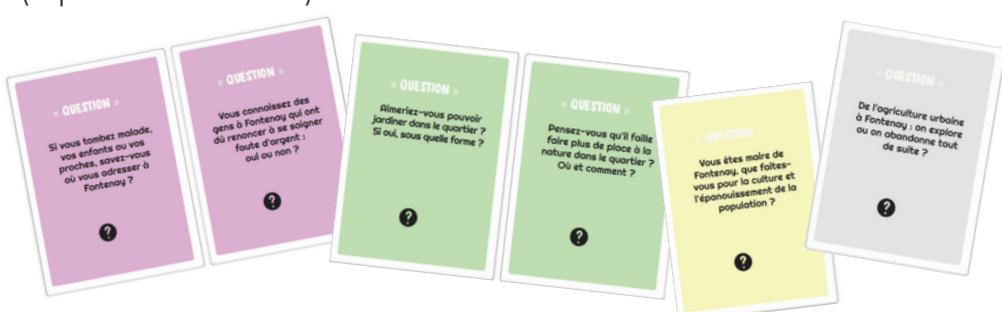
- * Avoir un vocabulaire commun avec nos partenaires (grand public, associations...)
- * Évaluer les forces et pistes d'amélioration sur la base des diagnostics par quartier

OUTILS :

- * 3 boucles d'état des lieux dans différents quartiers
- * Jeux sérieux
- * Micros-trottoirs avec captations audio dans l'espace public
- * Réunions de travail de l'Assemblée citoyenne

Novembre - décembre 2024 : Diagnostic citoyen

- Sur la base des diagnostics par quartier, 3 boucles d'état des lieux « grand public », dont une « Conférence-débat » et un atelier avec les associations agissant sur le territoire fontenaysien dans le cadre du mois de la Solidarité : des temps de discussions libres à partir d'un jeu de l'oie conçu pour la démarche Fontenay 2050 ainsi que des murs de parole, dans des lieux différents de la commune, auprès de publics diversifiés
 - 6 novembre 2024, dans les quartiers des Larris (Atelier de quartier des Compagnons Bâtisseurs), du Plateau (Restaurant Roda dans les Bains-douches) et des Alouettes (Salle des Alouettes)
 - 20 novembre 2024, dans les quartiers Bois-clos d'Orléans (Foyer Gaston Charle), Village (Mission locale des villes du Nord du Bois) et Rigollots/Roublot /Carrières (Halle Roublot)
 - 7 décembre 2024, Hôtel de Ville (Maison du Citoyen et de la Vie Associative) et La Redoute (Espace de vie sociale)



Micros-trottoirs avec captations audio dans l'espace public

- Interviews d'habitant.e.s et usager.e.s dans des lieux de passage de la commune : RER Fontenay-sous-Bois et Val de Fontenay, Piscine, Centre commercial Auchan, marchés, complexe sportif municipal Salvador-Allende, Parvis de l'Hôtel de Ville, Médiathèque, Parc des Franciscains, Parc des Carrières, Foyer Gaston Charle, ...

Réunions de travail de l'Assemblée citoyenne

- Plusieurs séances de travail, l'une sur les formats à développer pour travailler ensemble, compléter le diagnostic citoyen constitué à l'aide des boucles d'état des lieux, des micros-trottoirs... mais aussi des réunions pour s'acculturer aux sujets de la transition...



QUIZZ

Combien d'hectares de forêt disparaissent chaque année ?
 - L'équivalent de 1530 terrains de foot
 - 15 300 terrains de foot
 - 15 millions de terrains de foot ?
5 millions terrains de foot soit 15 millions d'hectares

Depuis 1979, la banquise perd, chaque décennie :
 - 10 000 km² (soit 1 000 terrains de foot)
 - 100 000 km² (soit 10 000 terrains de foot)
 - 1 million de km² (soit 100 000 terrains de foot)
1 million de km²

En plus des forêts, qu'est-ce qu'on appelle le poumon de la terre ?
L'océan

La disparition des espèces marines est causée par :
 La surpêche ? La pollution des océans ? Le dérèglement climatique ?

Les 3

Depuis 1950, la population des oiseaux marins a baissé de :
 60% ? 70% ? 80% ?
70 %

Quelle part de la nourriture mondiale est gâchée ou jetée ?
 1/3 ? 1/4 ? La moitié ?

1/3, soit 1,3 milliard de tonnes par an

Quelle quantité de déchets finit en mer chaque minute ?
 60 caddies ? 180 caddies ? 1 600 caddies ?
1600 caddies, soit 20 milliards de tonnes

Combien, en pourcentage, nos textiles sont-ils recyclés ?
 1% ? 10% ? 20% ?
1 %

Où partent 90 % des eaux usées provenant des activités humaines ?
 - Elles sont traitées et recyclées
 - Elles sont conservées dans des bassins étanches
 - Elles sont déversées dans les rivières et les océans
Elles sont déversées dans les rivières

Au rythme actuel, d'ici 2050, la masse de plastique dans les océans sera supérieure à celle des poissons ? Vrai ou faux ?

Vrai

Combien de temps un mégot met-il pour se dégrader totalement ?
 1 an ? 5 ans ? 15 ans ?
15 ans

Combien de litres d'eau un mégot de cigarette va polluer ?
 10 litres ? 50 litres ? 500 litres ?
500 litres



BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS

3

PHASE 3 - CONCERTER ET CO-CONSTRUIRE

OBJECTIF :

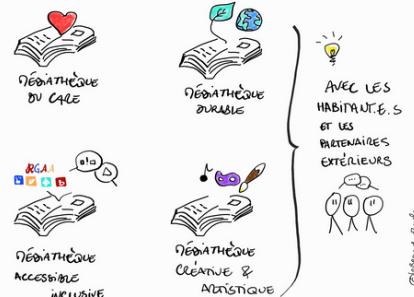
Co-construire la vision à 25 ans

OUTILS :

*2 "Ateliers du futur" ouverts au grand public pour imaginer le futur de Fontenay
*Réunions de travail de l'Assemblée citoyenne en autonomie
*Nouvelles rencontres des services de la Ville

Octobre et novembre 2024 : Ateliers internes

- **17 octobre 2024**, atelier d'écriture avec les élu.e.s de la majorité : récits utopiques et dystopiques.
- **21 novembre 2024**, atelier Fresque de la Renaissance - Fontenay 2050 autour du projet d'établissement de la Médiathèque



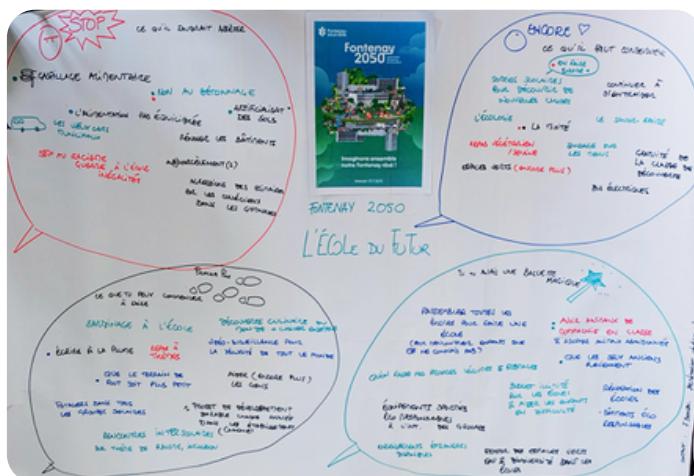
Janvier 2025 : Ateliers citoyens

- **11 et 25 janvier**, deux "ateliers du Futur" avec le grand public pour imaginer le Fontenay de 2050 au prisme des 6 grandes thématiques. Les habitant.e.s présents ont écrit dans un premier temps leur récit personnel, puis ont confrontés leurs idées avec le reste de leur groupe. L'objectif de l'atelier ? Réaliser la "Une" du numéro spécial du "One Planet" retracant rétrospectivement du chemin parcouru entre 2025 et 2050



Février 2025 : Réunion de l'assemblée citoyenne

- **3 février**, l'assemblée citoyenne découvre en avant première le montage des micros-trottoirs puis croise ses réflexions avec celles produites lors des ateliers grand public

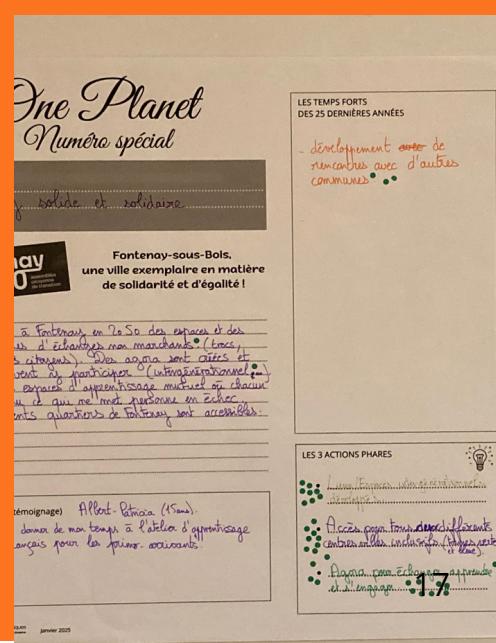


Mars 2025 : Atelier École du futur en marge de l'exposition sur l'école Michelet

- **9 mars**, un atelier grand public à la Maison du citoyen : "ce qu'il faudrait continuer"/"arrêter"/"prochains pas" et "si j'avais une baguette magique"

Mars 2025 : Rencontre avec les services

- **3, 4 et 13 mars**, nouvelles rencontres des services pour échanger sur la vision 2050 de la ville de Fontenay.



BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS



PHASE 4 - CONSOLIDER LA TRAJECTOIRE

4

OBJECTIF :

Tirer les grandes lignes de force des contributions citoyennes pour dessiner des pistes et une trajectoire pour 2050

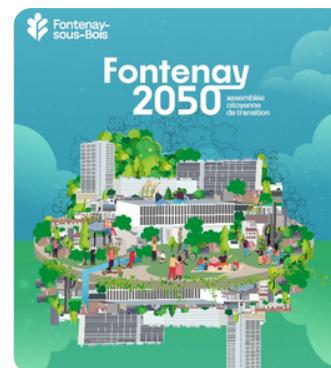
OUTILS :

- *Réunions de travail de l'Assemblée citoyenne
- *Rencontre et échanges avec les élus.es



Avril 2025 : Présentation et échange avec les élus.es de la majorité

- **7 avril 2025, rencontre exceptionnelle** entre l'Assemblée citoyenne et les élus.es pour présenter les premières pistes des 170 propositions formulées par les habitant.es., suivi d'un moment d'échange et de dialogue constructif



Présentation et échange autour des réflexions de l'assemblée citoyenne restreinte

7 avril 2025

BILAN DE LA DÉMARCHE : MÉTHODES ET DATES CLÉS



5

OBJECTIF :

- *Restituer au plus grand nombre les travaux et réflexions produits pendant la démarche
- *Donner envie à d'autres habitant.es de s'investir aussi

OUTILS :

- *Restitution publique à l'aide de supports (PowerPoint, exposition de photos)
- *Tenue de stands aux évènements communaux
- *Organisation d'animations

PHASE 5 - RESTITUER-PARTAGER

Mai 2025 : Restitution grand public

- Une **grande soirée publique de restitution** (22 mai) est organisée à l'hôtel de ville, afin de proposer aux **180 personnes** venues y assister, à la fois une **présentation de la démarche de prospective citoyenne, son portage politique, sa méthodologie et son accompagnement** par les services de la ville mais aussi **un moment pour les habitant.es de l'Assemblée citoyenne de présenter leur vision et leurs propositions**. Un temps d'exposition déambulatoire retracant l'année de concertation et de co-construction, avec des stands (un par axe) a ensuite permis au grand public de discuter, de s'exprimer et de creuser les sujets avec les habitant.es de l'assemblée citoyenne, le bureau d'étude et les agent.es de la ville impliqué.es.



Mai 2025 : Nature en ville

- Stand co-animé par le secrétariat général à la ville en transition et l'assemblée citoyenne
- Jeu de l'oie et mur d'expression

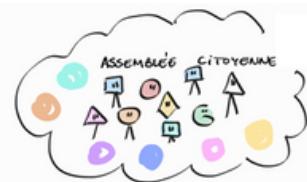


Juin 2025 : Fête de la Madelon

- Stand co-animé par le secrétariat général à la ville en transition et l'assemblée citoyenne
- Atelier débat mouvant
- Préfigurer la suite et annoncer les prochaines échéances



NEUF MOIS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE, ZOOM SUR L'ASSEMBLÉE CITOYENNE



Une Assemblée citoyenne restreinte constituée **d'environ 35 membres actifs bénévoles**

Ayant travaillé d'abord sur un diagnostic sensible de la commune au prisme des thématiques choisies dans le cadre de la démarche, s'acculturant collectivement sur certains aspects plus techniques comme le dérèglement climatique, les projections climat 2050...

Puis organisée en 6 groupes de travail basés sur les six thématiques (GT) complétés par la suite d'un 7ème groupe

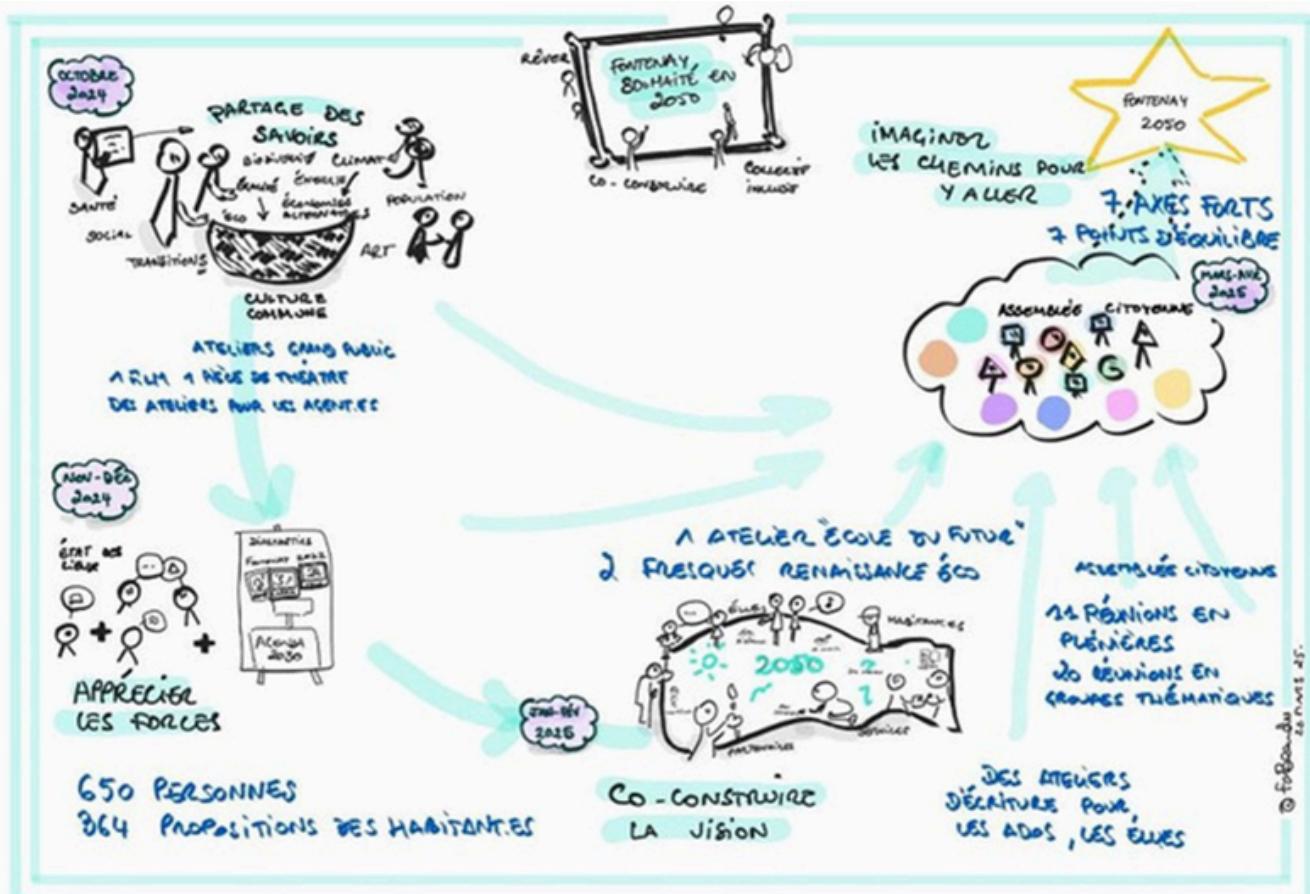
Chaque groupe a structuré sa réflexion autour de ces 7 axes/groupes, formalisant une note de synthèse d'environ 80 pages, chacun des axes étant construit en 5 grands volets :

- Les enjeux (les grandes problématiques identifiées)
- Les hypothèses (les paris que nous souhaitons relever)
- Les objectifs (les cibles définies pour répondre aux enjeux),
- Des propositions concrètes, à court et moyen terme
- Des boussoles et outils proposés pour atteindre et piloter ces objectifs, et les facteurs clés de succès.



Et aussi Estelle, Aliénor, Virginie, Olivia, Gianni, Nadia, et Goodvibes, Arno, Jean, Patrick ...

NEUF MOIS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE, ZOOM SUR L'ASSEMBLÉE CITOYENNE



Le groupe s'est nourri des visions des citoyen.nes mais aussi de rencontres avec la régie de chauffage urbain (RCU) en janvier 2025 et la société publique locale Marne au Bois SPL en mars 2025 pour approfondir certains enjeux techniques.

A la demande de l'assemblée citoyenne, et afin de respecter leurs souhaits de restitution, la synthèse du cahier 2, préparée par le bureau d'étude, a repris la dénomination des entrées thématiques qui a évolué au fil de l'eau : les nouvelles appellations choisies par les membres de l'Assemblée citoyenne, sont celles qui constituent l'ossature du cahier 2 de ce dossier :

- Faire une ville nature, repensée à partir de tous les êtres vivants
- Alimentation, énergie, ressources : changer de modèle, produire et consommer local
- Préserver la santé humaine, animale et environnementale
- Imaginer des lieux de rencontre, de vie et d'animation dans tous les quartiers
- Aller vers une économie locale plus attractive et inclusive
- adapter l'habitat et la ville aux nouveaux enjeux climatiques et sociaux
- Inverser la logique des déplacements : priorité aux mobilités actives et aux transports en commun
- faire évoluer la coopération ville / habitant.es et société civile

NEUF MOIS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE, ZOOM SUR L'ASSEMBLÉE CITOYENNE



Jusqu'en mai 2025, l'Assemblée citoyenne s'est **réunie environ 14 fois en plénières, et 6 fois en groupes autonomes**. Elle continuera à se réunir par la suite pour affiner, discuter les idées formulées et restituées dans ce document. **Ce n'est que le commencement d'une grande aventure !**



1ère séance de travail
en plénière
30 novembre 2024

Réunion d'organisation
12 novembre 2024

Installation officielle
16 octobre 2024

Réunion de priorisation des
propositions citoyennes
10 mars 2025

Réunion de préparation de la
rencontre avec les élus.e.s
24 mars 2025

Préparation de la
restitution publique
12 mai 2025

Restitution publique
22 mai 2025

Rencontre et restitution des
idées citoyennes aux élus.e.s
7 avril 2025

Réunion de mise en commun
de l'avancée des groupes
3 février 2025

Participation aux "Ateliers du
futur" grand public
11 et 25 janvier 2025

Réunion de "consolidation
de l'état des lieux" citoyen
16 décembre 2024



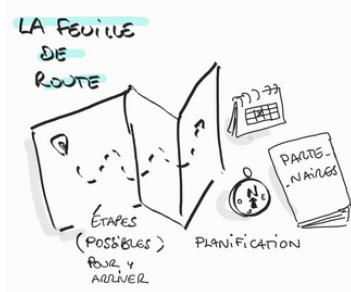
LES CONDITIONS DE LA REUSSITE

Conditions de la réussite

- Avoir un portage politique fort
- Avoir une représentativité suffisante des personnes sollicitées et mises à contribution
- Partager un socle de données scientifiques en amont
- Accompagner et faciliter les ateliers pour garantir une parole libre, sûre et une véritable écoute afin que chacun.e se sente légitime
- Avoir un socle d'habitant.es suffisamment impliqués
- S'appuyer sur le bouche à oreille et les réseaux des habitant.es
- Prévoir une garde d'enfants pour les ateliers du soir afin de permettre la participation des parents solos
- Associer les services de la ville le plus en amont possible
- Mobiliser les agent.es municipaux pour l'animation et la facilitation (forte présence au début puis à la demande tout au long de la démarche)
- S'appuyer sur des expertises extérieures (bureau d'étude, associations, témoins inspirants)
- S'engager à garder trace des témoignages et propositions même si elles surprennent
- Oser pour imaginer l'impossible et gérer l'improbable
- Accepter d'être surpris.e parfois par les événements : c'est le propre (et le charme) des ateliers d'intelligence collective



ET APRÈS ?



La **question du droit de suite a été pensée dès le lancement du projet**, pour éviter l'effet « one shot » souvent reproché aux démarches participatives. Cette continuité s'est traduite par la désignation d'un parrain, Mathieu Sanchez, membre de la convention citoyenne pour le climat, qui nous a amenés à programmer des temps de travail avec les membres volontaires de l'Assemblée Citoyenne pour co-construire la suite du projet.

Ce travail de préfiguration s'organise autour de plusieurs axes majeurs. D'abord, une réflexion est engagée sur la pérennisation et le renouvellement de l'Assemblée, qui doit analyser les causes des défections enregistrées et imaginer des modalités d'ouverture pour accueillir de nouveaux membres. Ensuite, un travail est mené sur l'organisation interne des citoyen.nes, notamment en ce qui concerne la définition des rôles, les modalités de réunion, ainsi que le partage des outils de travail. Par ailleurs, il est envisagé d'associer systématiquement l'Assemblée citoyenne à des événements structurants du territoire, comme la Semaine de l'Innovation et de la Transition – appelée à devenir un véritable festival local – ou encore l'Université Populaire. L'Assemblée pourrait également être appelée à contribuer à des documents stratégiques, tels que le Rapport de Développement Durable et le suivi des Objectifs de Développement Durable (ODD). Enfin, une attention particulière est portée à l'articulation avec les autres démarches participatives locales, dans le but d'éviter l'isolement de l'Assemblée et de favoriser les synergies avec les différentes instances de démocratie locale.

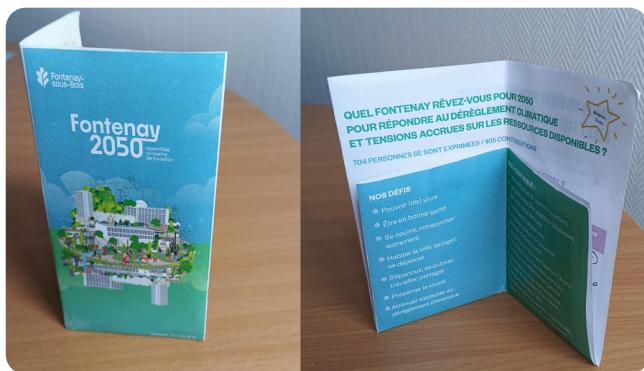
Du point de vue de la démocratie locale, l'impact de cette démarche est déjà significatif. Elle a su prouver concrètement l'efficacité d'une démarche citoyenne bien accompagnée, a renforcé la culture de la participation au sein des services municipaux, a amorcé une dynamique de transformation de l'administration, et permet d'expérimenter de nouveaux modes de collaboration entre élu.es, agent.es et habitant.es, jetant les bases d'une gouvernance locale plus participative et partagée.

LES LIVRABLES

3 CAHIERS

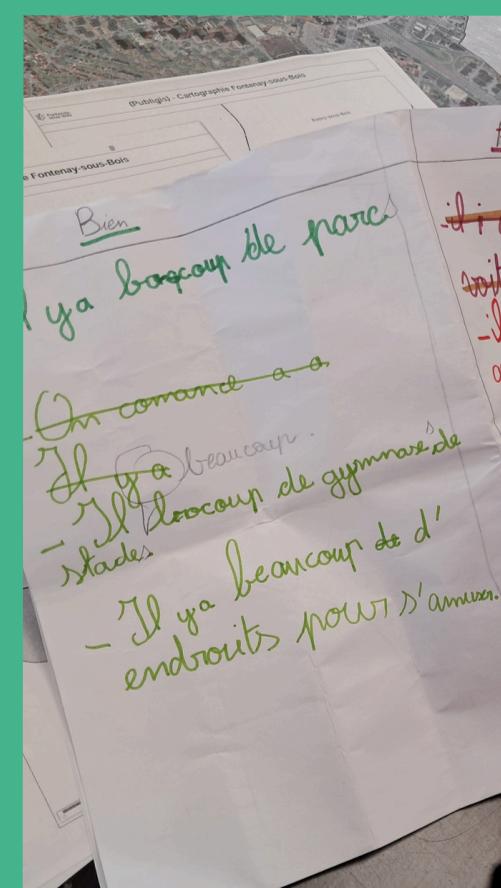


FLYER



AUDIO





Ville de Fontenay-sous-Bois - juillet 2025

Crédits :

Conception : Voix publiques -

Rédaction (hors édito) : F Beaudu (Ville de Fontenay-sous-bois, directrice du secrétariat général à la Ville en transitions SGVT)

Mise en forme : D Da Silva (Ville de Fontenay-sous-bois, stagiaire au SGVT)

Remerciements : les agent.es de la Ville qui se sont prêtés au jeu de la prospective, et tout particulièrement les collègues de la Médiathèque la direction de la communication

Crédits photos : Voix publiques, Ville de Fontenay-sous-Bois

Dessins : **@FaBeaudu -25**